



برنامه‌ریزی قبل از عمل، شما را از پشیمانی برحذر می‌دارد.

امام علی (ع)

برنامه استراتژیک مرکز تحقیقات بیولوژی

سلول‌های بنیادی یزد

به انضمام برنامه عملیاتی سال ۹۶-۱۳۹۵



مقدمه

با توجه به پیشرفت‌های نوین پزشکی، بیشترین دغدغه جامعه امروز، درمان بیماری‌های صعب‌العلاج است که اکثراً مرتبط با ناهنجاری‌های سلولی و ژنتیکی هستند. این ناهنجاری‌ها تبعات اقتصادی، روانی و اجتماعی زیادی را به همراه دارد که همگی هزینه‌های مادی و معنوی را به‌نظام مدیریتی اعمال می‌نماید. از طرفی، نظام سیاست‌گذاری سلامت جامعه باید با پیش‌بینی نیازهای بهداشتی و درمانی آینده کشور درصدد پایه‌ریزی و توسعه مراکز تحقیقاتی مرتبط باشد که به سمت درمانی شدن پیش می‌روند. بهره‌گیری از سلول‌های بنیادی یکی از راهکارهای بالقوه درمان بیماری‌های صعب‌العلاج با ناهنجاری‌های سلولی و ژنتیکی است. در این خصوص در سراسر دنیا مراکز و پایگاه‌های تحقیقاتی فعالیت می‌کنند. از جمله این مراکز، **مرکز تحقیقاتی بیولوژی سلول‌های بنیادی یزد** است که باهدف پایه‌ریزی در جهت مطالعات تکوینی، داروشناسی، سم‌شناسی، مهندسی بافت و نهایتاً پزشکی بازساختی برای رفع نیازهای آینده مرکز و جنوب کشور و حتی منطقه تأسیس شده است.

با توجه به اهمیت و حساسیت فعالیت این مرکز و با در نظر گرفتن محدودیت منابع (اعم از منابع انسانی و غیرانسانی)، تدوین برنامه استراتژیک مبتنی بر اولویت‌ها و برنامه‌های پیش‌رو از ضروریات مدیریت این مرکز است. لذا این برنامه باهدف تحلیل نقاط قوت و ضعف مرکز و اولویت‌بندی نیازها و درنهایت طراحی گام‌های عملیاتی تدوین شد.



گام اول: برنامه‌ریزی برای برنامه‌ریزی استراتژیک

تدوین برنامه‌ریزی استراتژیک با تشکیل تیمی متشکل از جمعی از خبرگان و ذی‌نفعان در زمینه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی آغاز شد. معیارهای ورود اعضا به تیم برنامه‌ریزی شامل داشتن جایگاه قدرت، مرجعیت علمی، آشنایی با فرایندها و اقدامات جاری مرکز و آشنایی با برنامه‌ریزی استراتژیک بود.

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	معیار ورود
۱	پروفسور عباس افلاطونیان	ریاست پژوهشگاه علوم تولیدمثل	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۲	دکتر علی محمد عبدلی	معاون اجرایی پژوهشگاه علوم تولیدمثل	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۳	دکتر حبیب نیکوکار	رئیس مرکز و هیئت علمی	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۴	دکتر بهروز افلاطونیان	مدیر مرکز و مسئول فنی آزمایشگاه سلولی و هیئت علمی	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۵	دکتر احسان فراشاهی یزد	هیئت علمی و مسئول فنی آزمایشگاه مولکولی	جایگاه قدرت و مرجعیت علمی
۶	خانم خاطره خانجانی	کارشناس ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی	آشنا با برنامه‌ریزی استراتژیک
۷	خانم فاطمه حاجی زاده	کارشناس مسئول آزمایشگاه‌های مرکز	آشنایی با فرایندها و اقدامات جاری مرکز
۸	آقای جلال گل زاده	کارشناس آزمایشگاه سلولی	آشنایی با فرایندها و اقدامات جاری مرکز



مرحله دو: شناسایی گروه‌های ذی‌نفع و ارزیابی محیط داخلی و خارجی مرکز

در این مرحله، با برگزاری جلسات بارش افکار، گروه‌های ذی‌نفع شناسایی شد و محیط داخلی و خارجی مرکز مورد ارزیابی قرار گرفت.

✓ شناسایی گروه‌های ذی‌نفع

سؤالات	ذی‌نفع داخل مرکز است؟		دانش ذی‌نفع نسبت به مرکز			گرایش ذی‌نفع نسبت به مرکز			حضور ذی‌نفع در سازمان‌های مؤثر		مقدار منابع در دسترس ذی‌نفع			قدرت ذی‌نفع در بسیج منابع			قدرت ذی‌نفع در حاکمیت و اجرا			
	بله	خیر	کم	متوسط	زیاد	مثبت	خنثی	منفی	بله	خیر	کم	متوسط	زیاد	کم	متوسط	زیاد	کم	متوسط	زیاد	
نام ذی‌نفع																				
استانداری		*	*					*	*				*			*			*	
سیاست‌گذاران دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد		*	*					*	*			*			*			*		*
سیاست‌گذاران پژوهشکده علوم تولیدمثل		*	*					*	*			*			*			*		*
سیاست‌گذاران مرکز تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی	*		*					*	*			*			*			*		*



*			*				*	*				*	*				*	هیئت علمی مرکز تحقیقات بیولوژی سلول های بنیادی
		*		*			*	*				*	*				*	کارشناسان مرکز تحقیقات بیولوژی سلول های بنیادی
		*		*			*	*				*	*				*	دانشجویان
		*		*			*	*				*			*	*		دانش آموزان
		*		*			*	*				*			*	*		جامعه
*			*		*				*	*					*	*		صنعت
	*		*			*		*		*				*		*		بیماران
	*		*		*				*	*				*		*		شرکت های تجهیزات آزمایشگاهی
	*		*			*			*	*			*			*		سایر مراکز تحقیقاتی و درمانی
	*		*			*		*		*			*		*	*		آزمایشگاه های خصوصی



✓ **تحلیل عوامل درونی** (از منظر نیروی انسانی، فضای فیزیکی و تجهیزات، سازمان‌های مرتبط و دیگر ظرفیت‌ها)

الف) نقاط قوت

کد	عنوان نقطه قوت	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
S1	وجود کارکنان علمی و مجرب در زمینه‌های کشت سلول و بیولوژی مولکولی.	۹
S2	داشتن آزمایشگاه‌های مجهز به حداقل امکانات مناسب در زمینه‌های کشت سلول و بیولوژی مولکولی.	۷
S3	همکاری دانشجویان دکترای بیولوژی تولیدمثل پژوهشکده علوم تولیدمثل در انجام رساله دکتری در زمینه سلول‌های بنیادی و تولیدمثل.	۸
S4	همکاری دانشجویان کارشناسی ارشد و دکتری در رشته‌های بیوتکنولوژی، علوم سلولی مولکولی و ژنتیک دانشگاه‌های استان یزد و خارج از استان در انجام پایان‌نامه‌ها و رساله‌های ارشد و دکتری در زمینه سلول‌های بنیادی.	۸
S5	عقد تفاهم‌نامه با دانشگاه‌های استان یزد (آزاد، پیام نور، حائری میبیدی و دانشگاه یزد).	۸
S6	عقد تفاهم‌نامه با پژوهشگاه رویان و دانشگاه علوم پزشکی شیراز.	۸
S7	همکاری علمی با مرکز بیولوژی سلول‌های بنیادی دانشگاه شفیلد انگلستان.	۶
S8	دیدگاه مثبت هیئت‌رئیس و معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد نسبت به پژوهش در زمینه سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی.	۱۰
S9	همکاری دفتر ارتباط دانشگاه با صنعت و جامعه در جهت پیشبرد امر پژوهش با عقد تفاهم‌نامه.	۶
S10	دیدگاه مثبت هیئت‌رئیس پژوهشکده علوم تولیدمثل یزد نسبت به پژوهش در زمینه سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی در حوزه تولیدمثل.	۱۰
S11	همکاری صمیمانه بین مرکز و سایر مراکز موجود در دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد.	۸
S12	همکاری صمیمانه بین مرکز و سایر مراکز و آزمایشگاه‌های موجود در پژوهشکده علوم تولیدمثل یزد.	۱۰
S13	تولید سلول‌های بنیادی در مرکز از منابع مختلف جنینی و بالغ و همچنین از گونه‌های مختلف انسانی و حیوانی در چارچوب‌های اخلاقی.	۱۰
S14	کسب درآمد از طریق ارائه خدمات سلولی به سایر مراکز.	۳
S15	همکاری مرکز با ستاد توسعه علوم سلول‌های بنیادی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری، از جمله برگزاری سمپوزیوم یک‌روزه و کارگاه و تشکیل کارگروه تولیدمثل در سلول‌های بنیادی.	۷
	جمع کل	۱۱۸



(ب) نقاط ضعف:

کد	عنوان نقطه ضعف	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
W1	کامل نبودن تجهیزات مورد نیاز از جمله فلوسیتومتری.	۵
W2	نداشتن بودجه مستقل جهت انجام امور جاری.	۱۰
W3	کمبود فضای فیزیکی، از جمله فضاهای اداری، آزمایشگاهی و آموزشی.	۵
W4	نداشتن اتاق تمیز (GMP) جهت تحقیقات در امور مرتبط با سلول درمانی.	۱۰
W5	کمبود ردیف استخدامی پژوهشگر جهت استخدام هیئت علمی و کادر اجرایی بیشتر در مرکز.	۵
W6	نداشتن آشنایی کامل سیستم پژوهشی دانشگاه با نحوه هزینه کرد بودجه پژوهشی در زمینه‌های سلول‌های بنیادی با توجه به تاریخچه درمانی حوزه پژوهشی دانشگاه.	۸
W7	عدم توانایی کافی در بین دانشجویان و محققین جهت نگارش مقالات و ارائه سخنرانی به زبان انگلیسی.	۵
W8	فقدان پشتوانه کافی و لازم به منظور گسترش تحقیقات در مرزهای دانش.	۸
W9	کامل نبودن شبکه کامپیوتری و ثبت اطلاعات و نداشتن نرم افزار آرشیو.	۱۰
W10	کمبود امکانات جهت معرفی مرکز از جمله وبسایت مستقل.	۱۰
	جمع کل	۷۶



✓ **تحلیل عوامل بیرونی** (از منظر نیروی انسانی، فضای فیزیکی و تجهیزات، سازمان‌های مرتبط و دیگر ظرفیت‌ها)

الف) فرصت‌ها

کد	عنوان فرصت	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
01	روند رو به رشد در دیدگاه مسئولین کشور به امر تحقیق و فناوری.	۹
02	توجه ویژه اسناد بالادستی به امر پیشرفت در حوزه سلول‌های بنیادی و پزشکی بازساختی.	۹
03	وجود محققین ایرانی در سطح دنیا و تمایل آن‌ها به همکاری با مرکز.	۹
04	امکان همکاری با دیگر سازمان‌های پژوهشی داخلی و خارجی نظیر دانشگاه‌های تهران و شهید بهشتی و دانشگاه‌های اروپا و آمریکا.	۹
05	وجود شبکه‌های تحقیقاتی.	۸
06	استفاده از ظرفیت راهبردی مرکز تحقیقات پیوند وزارت متبوع.	۹
07	استفاده از ظرفیت پژوهانه مالی ستاد توسعه علوم سلول‌های بنیادی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری.	۱۰
08	استفاده از ظرفیت پژوهانه‌های مالی موسسه ملی توسعه تحقیقات علوم پزشکی (NIMAD).	۱۰
09	استفاده از ظرفیت خیرین پژوهشی در استان یزد.	۱۰
010	تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان جهت تجاری‌سازی محصولات مرکز.	۱۰
011	استفاده از ظرفیت حمایتی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان و استانداری یزد.	۷
012	امکان جذب پژوهشگر از طریق پذیرش دوره‌های تحصیلات تکمیلی دکتری مرتبط نظیر دوره علوم سلولی کاربردی و مهندسی بافت.	۹
013	استفاده از ظرفیت برگزاری جشنواره دانشجویی بین‌المللی طب تولیدمثل به‌صورت دوسالانه توسط پژوهشکده علوم تولیدمثل یزد.	۷
014	استفاده از ظرفیت عنوان قطب ناباروری برای پژوهشکده علوم تولیدمثل یزد.	۹
015	امکان عقد قرارداد با شرکت‌های تهیه‌کننده مواد جهت پشتیبانی طرح‌های تحقیقاتی مرکز و شرکت پژوهشگران مرکز در مجامع علمی ملی و بین‌المللی داخلی و خارجی.	۸
016	ساختمان جدید پژوهشکده علوم تولیدمثل یزد.	۷
017	امکان استفاده از ظرفیت‌های آزمایشگاه‌های خصوصی استان یزد.	۷
	جمع کل	۱۴۷



(ب) تهدیدها

کد	عنوان تهدید	اهمیت (نمره دهی از ۱ تا ۱۰)
T1	دور بودن مرکز از نظر جغرافیایی از مراکز سیاست‌گذاری و مالی (تهران).	۹
T2	تعویض زود هنگام سیاست‌گذاران و تغییر سیاست‌ها.	۹
T3	عدم همکاری کافی بین مدیران بعضی از مراکز.	۸
T4	قائم به فرد بودن سیستم در برخی از موارد.	۸
T5	عدم وجود بانک اطلاعاتی پژوهشی کامل.	۱۰
T6	وجود سازمان‌های موازی در سیاست‌گذاری.	۹
T7	وجود سیاست‌های مقطعی.	۹
T8	عدم تثبیت هیئت‌علمی‌های پژوهشی در زمینه سلول‌های بنیادی.	۱۰
T9	عدم پرداخت اعتبارات مصوب پژوهشی به‌طور کامل.	۱۰
T10	وجود بوروکراسی دست‌وپا گیر اداری.	۸
T11	تأخیر در تحقق کامل بودجه‌های مصوب.	۸
T12	کم بودن حق‌التحقیق.	۷
T13	گرانی ارز و به تبع آن گرانی مواد اولیه مصرفی و بالا رفتن هزینه طرح‌های تحقیقاتی در حوزه سلول‌های بنیادی.	۹
T14	عدم تطابق منطقی بین بودجه‌های مصوبه پژوهشی و مخارج طرح‌های سلول‌های بنیادی.	۷
T15	انتظار غیرواقعی اجتماع از توانمندی سلول‌های بنیادی به دلیل کمبود دانش و آگاهی.	۵
T16	وجود اثرات تحریم‌ها در تأخیر وصول به‌موقع مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز.	۹
T17	عدم آگاهی و دانش کافی مسئولین استان از اهداف و ظرفیت پژوهشی و فناورانه مرکز	۱۰
۱۴۵	جمع کل	



مرحله سه: تعیین رسالت، دورنما، ارزش‌ها و اهداف کلی مرکز

بیانیه رسالت

مرکز تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی یزد با اتکای به کادری مجرب و علمی و برخورداری از تجهیزات مناسب و باهدف توسعه علوم بیولوژی سلول‌های بنیادی در زمینه تولیدمثل و پزشکی بازساختی، ارائه‌دهنده خدمات آموزشی و پژوهشی در زمینه‌های سلولی، مولکولی و سم‌شناسی در حوزه سلول‌های بنیادی و تولیدمثل است.

بیانیه دورنما

ما در آینده، هم‌تراز با بهترین، بزرگ‌ترین و مجهزترین پژوهشگاه‌های پزشکی بازساختی دنیا به ارائه بهترین خدمات آموزشی، پژوهشی و درمانی در حوزه پزشکی بازساختی در تولیدمثل خواهیم پرداخت.

بیانیه ارزش‌ها

این مرکز با رعایت حقوق مادی و معنوی پژوهشگران داخلی و خارجی و با در نظر گرفتن تمامی تعهدات اخلاقی پژوهشی در زمینه علوم سلول‌های بنیادی به انجام فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی خود می‌پردازد.

اهداف کلی

- (۱) ارتقای سطح کیفی و کمی تحقیقات و انتشار دستاوردها و همچنین ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی
- (۲) توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران
- (۳) فن‌اورانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش‌بنیان.
- (۴) افزایش منابع و ظرفیت‌های مالی
- (۵) معرفی مرکز و فعالیت‌های آن به جامعه علمی و ذی‌نفعان



مرحله چهار: شناسایی و ریشه‌یابی مشکلات استراتژیک

✓ شناسایی مشکلات استراتژیک

با توجه به یافته‌های حاصل از تحلیل SWOT، مرکز با مشکلات زیر روبرو است:

(۱) مشکلات مرتبط با نیروی انسانی

(۲) مشکلات مرتبط با فضای فیزیکی

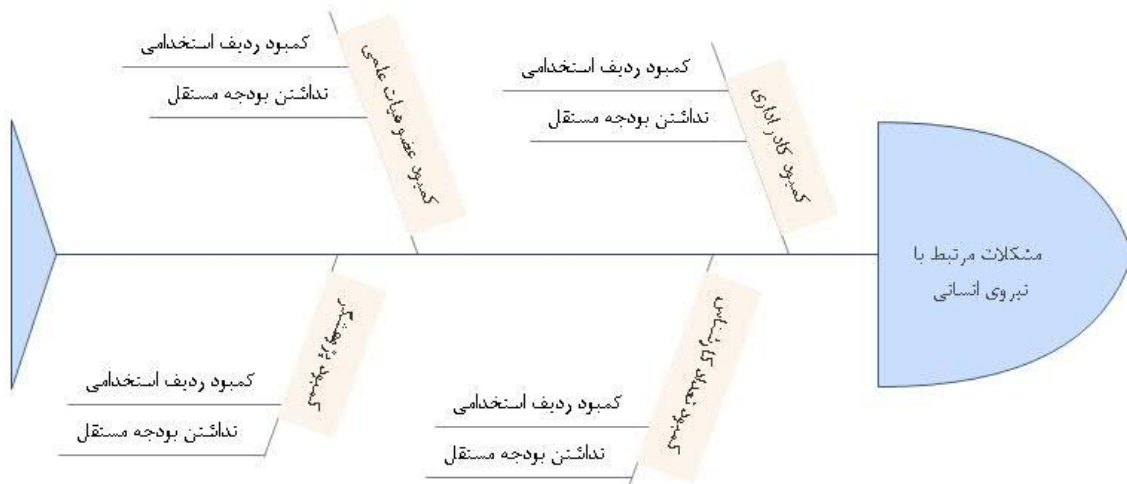
(۳) مشکلات مرتبط با تجهیزات

(۴) مشکلات مرتبط با اطلاع‌رسانی

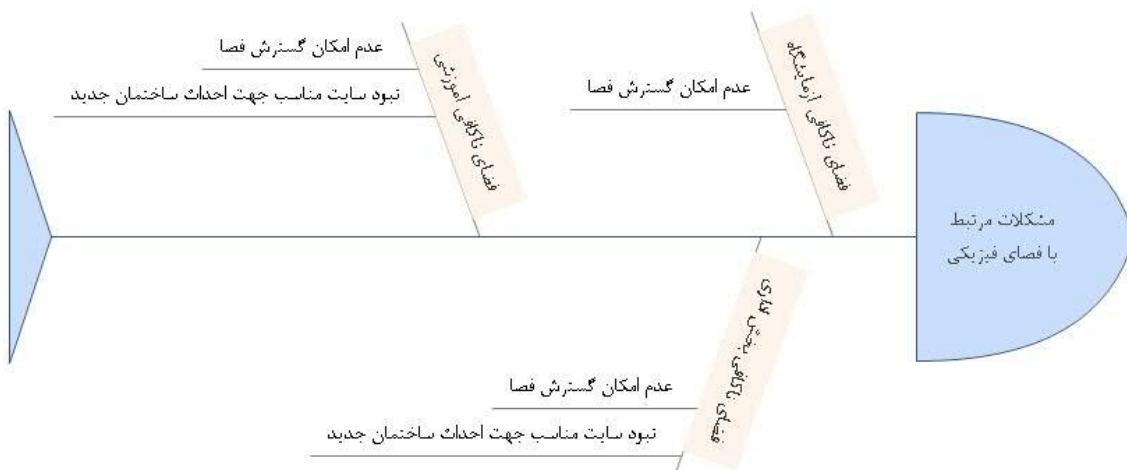
(۵) مشکلات مرتبط با منابع مالی

✓ ترسیم نمودار استخوان ماهی جهت ریشه‌یابی مشکلات

مشکلات مرتبط با نیروی انسانی



مشکلات مرتبط با فضای فیزیکی

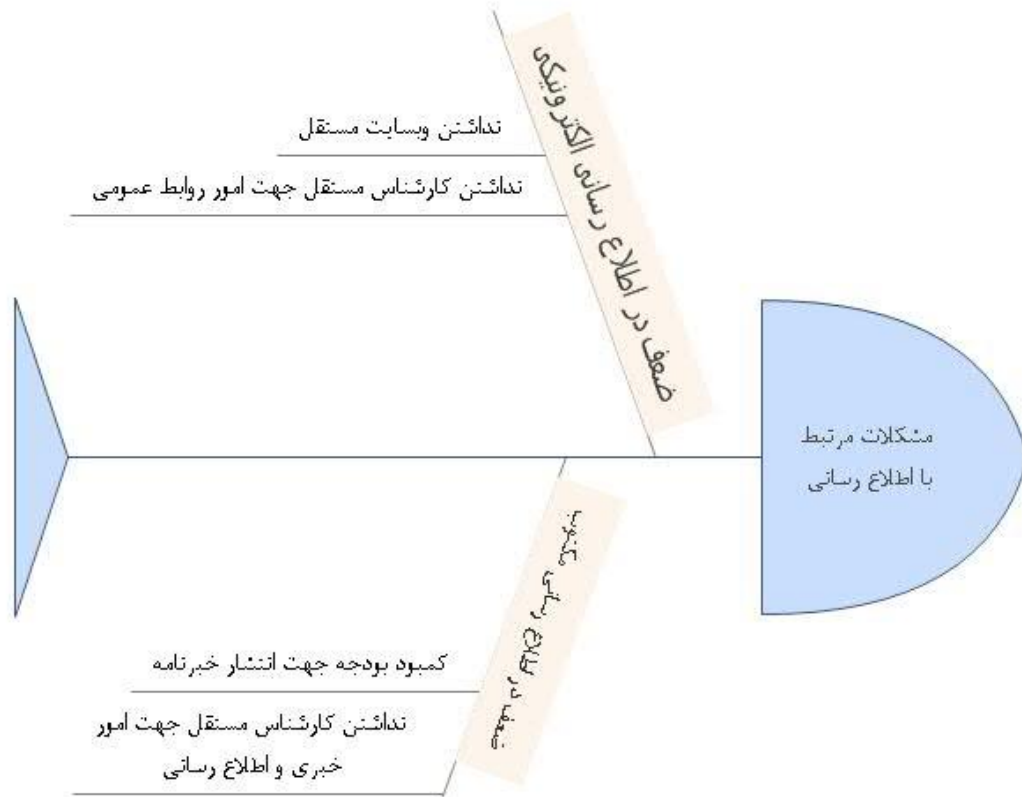




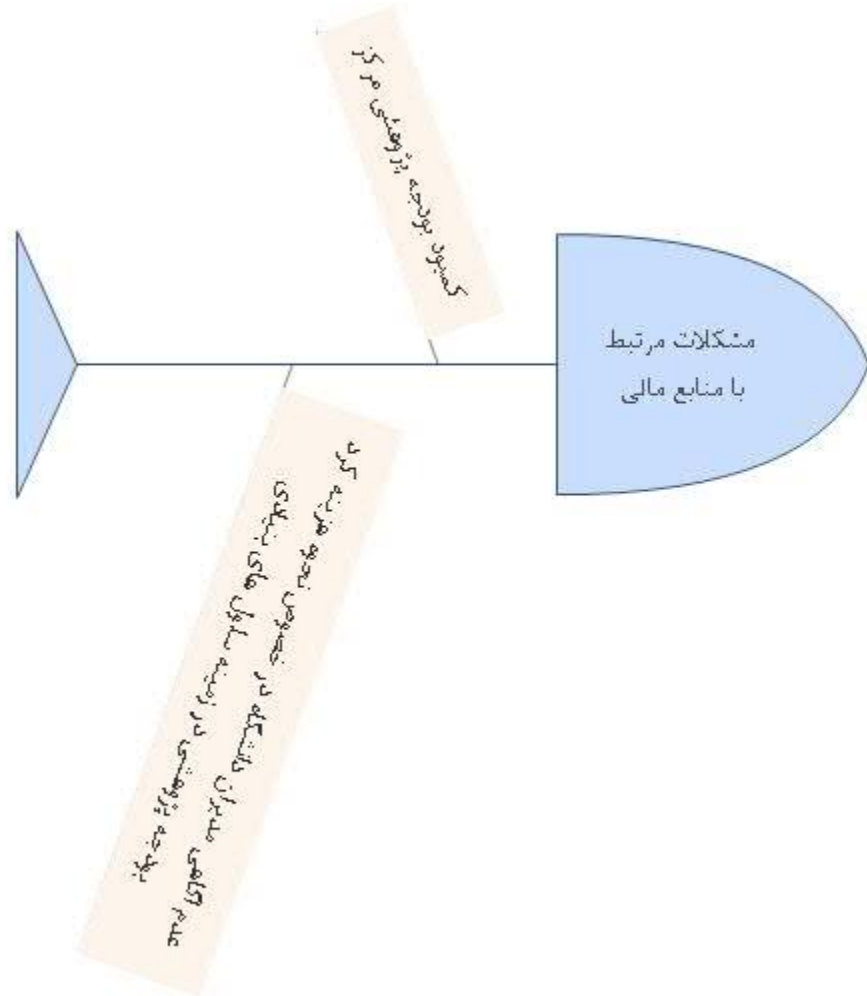
مشکلات مرتبط با تجهیزات



مشکلات مرتبط با اطلاع رسانی



مشکلات مرتبط با منابع مالی





مرحله پنج: تعیین اهداف اختصاصی و مقاصد مرکز

اهداف اختصاصی مرکز

- ۱) ایجاد ارتباط و ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی باهدف انجام تحقیقات گسترده در سطح دانش ملی و بین‌المللی
- ۲) ارتقای کیفی و کمی پژوهش‌ها در سطح استانداردهای بین‌المللی
- ۳) تجهیز بیشتر مرکز با تجهیزات به‌روز دنیا در زمینه سلول‌های بنیادی، مهندسی بافت و پزشکی بازساختی.
- ۴) ساخت اتاق تمیز و پژوهشکده پزشکی بازساختی برای انجام فعالیت‌های سلول درمانی و ژن درمانی.
- ۵) انتقال فناوری پایه در زمینه نانوبیوتکنولوژی مرتبط با علوم سلولی و مهندسی بافت
- ۶) ارتقای دانش پژوهشگران مرکز همپای دانش روز دنیا
- ۷) ارتقای کمی و کیفی جذب نیروی انسانی مجرب.
- ۸) ارتقای کیفیت انتشار مقالات در مجلات معتبر.
- ۹) تأسیس شرکت‌های دانش‌بنیان در راستای فعالیت‌های مرکز
- ۱۰) اجرایی نمودن تحقیقات مهندسی بافت جهت پزشکی بازساختی
- ۱۱) عملیاتی و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات انجام‌شده سلول‌های بنیادی
- ۱۲) تولید رده‌های مختلف سلول‌های بنیادی و استرومایی از منابع انسانی و جانوری
- ۱۳) جذب منابع مالی خارج دانشگاهی
- ۱۴) دستیابی به منابع مالی مستقل.
- ۱۵) معرفی خدمات قابل‌ارائه توسط مرکز در سطح منطقه خلیج فارس، آسیای میانه
- ۱۶) اطلاع‌رسانی جهت آشنایی بیشتر ذی‌نفعان از فعالیت‌های مرکز با ایجاد وب‌سایت مستقل.
- ۱۷) انتشار خبرنامه مکتوب جهت معرفی خدمات و اقدامات مرکز



مقاصد مرکز

- (۱) افزایش تعداد طرح‌های پژوهشی به میزان ۲۰٪ تا پایان برنامه
- (۲) افزایش تعداد مقالات منتشرشده در مجلات معتبر بین‌المللی به میزان ۲۰٪ تا پایان برنامه
- (۳) افزایش تعداد خلاصه مقالات منتشرشده در سمینارها و کنگره‌های داخلی و بین‌المللی به میزان ۲۰٪ تا پایان برنامه
- (۴) برگزاری حداقل ۲ سمینار و کارگاه مرتبط با همکاری سایر سازمان‌ها تا پایان برنامه
- (۵) امضای تفاهم‌نامه و همکاری با حداقل ۵ مرکز تحقیقاتی، آزمایشگاه یا دیگر سازمان‌های مرتبط با فعالیت‌های مرکز تا پایان برنامه
- (۶) همکاری با حداقل ۱ مرکز تحقیقاتی خارج از کشور تا پایان برنامه
- (۷) انجام حداقل ۲ پروژه کارشناسی ارشد و دکتری مشترک با دیگر مراکز تحقیقاتی و دانشگاهی خارج از استان تا پایان برنامه
- (۸) انجام حداقل ۲ پروژه تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد تا پایان برنامه
- (۹) اطلاع‌رسانی فعالیت‌های مرکز به حداقل ۸۰٪ مراکز و سازمان‌های مرتبط و همچنین سایر ذی‌نفعان تا پایان برنامه



مرحله شش: تدوین استراتژی‌های مرکز

استراتژی‌های SO

- (۱) امضای تفاهم‌نامه با دیگر سازمان‌ها و مؤسسات پژوهشی داخلی و خارجی جهت انجام پژوهش‌های کاربردی مشترک
- (۲) تأسیس شرکت دانش‌بنیان وابسته به مرکز با همکاری پژوهشگران مرکز
- (۳) حضور پژوهشگران مرکز در مجامع علمی و پژوهشی جهت ارائه دستاوردهای خود
- (۴) جلب حمایت شرکت‌های تهیه‌کننده مواد جهت حمایت از حضور پژوهشگران در مجامع علمی و بین‌المللی
- (۵) ترغیب و تشویق اعضاء هیئت علمی و محققین به منظور آشنایی بیشتر با فعالیت‌های مرکز و همکاری با آن
- (۶) انجام پژوهش‌های کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه

استراتژی‌های ST

- (۱) تقویت ارتباط بین مرکز و مراکز سیاست‌گذاری و مالی
- (۲) ارائه خدمات سلولی به سایر مراکز
- (۳) بهره‌گیری از دانشجویان در راستای انجام پژوهش‌های مرتبط با سلول‌های بنیادی
- (۴) امضای تفاهم‌نامه بین مرکز و سایر مراکز و آزمایشگاه‌های موجود در دانشگاه
- (۵) برگزاری برنامه‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی به سیاست‌گذاران و منابع قدرت استان در راستای معرفی ظرفیت‌های مرکز
- (۶) استخدام تعداد بیشتر اعضاء هیئت علمی پژوهشی تمام‌وقت
- (۷) استخدام نیروی انسانی ماهر و متخصص بیشتر در مرکز
- (۸) گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه



استراتژی‌های WO

- (۱) بهره‌گیری از ظرفیت خیرین پژوهشی استان جهت توسعه مرکز
- (۲) طراحی وبسایت مستقل جهت معرفی فعالیت‌ها و دستاوردهای مرکز
- (۳) نشر خبرنامه مکتوب مرکز و توزیع آن در مؤسسات مرتبط
- (۴) طراحی شبکه کامپیوتری بین بخش‌های مختلف مرکز
- (۵) ارتقای سیستم آرشیو و ثبت اطلاعات و تصاویر دستاوردها
- (۶) بهره‌گیری از ظرفیت مرکز در همکاری محققین ایرانی سراسر دنیا
- (۷) بهره‌گیری از فضای فیزیکی ساختمان جدید پژوهشگاه تولیدمثل
- (۸) عقد قرارداد با آزمایشگاه‌های خصوصی استان جهت تأمین نیازهای تجهیزاتی
- (۹) ترغیب و تشویق پژوهشگران مرکز جهت شرکت در جشنواره‌های ملی و بین‌المللی
- (۱۰) فروش محصولات مرکز به مؤسسات مرتبط

استراتژی‌های WT

- (۱) صرفه‌جویی در هزینه‌های اجرایی مرکز
- (۲) بهره‌گیری از ظرفیت سایر مراکز موجود در پژوهشگاه جهت کاهش هزینه‌های اجرایی



مرکز تحقیقات بیولوژی سلولهای بنیادی
Stem Cell Biology Research Center

استراتژی‌ها	اهداف اختصاصی	اهداف کلی
<p>امضای تفاهم‌نامه با دیگر سازمان‌ها و مؤسسات پژوهشی داخلی و خارجی جهت انجام پژوهش‌های کاربردی مشترک</p>	<p>ایجاد ارتباط و ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی باهدف انجام تحقیقات گسترده در سطح دانش ملی و بین‌المللی</p>	<p>ارتقای سطح کیفی و کمی تحقیقات و انتشار دستاوردها و همچنین ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی</p>
<p>ترغیب و تشویق اعضاء هیئت‌علمی و محققین به‌منظور آشنایی بیشتر با فعالیت‌های مرکز و همکاری با آن</p>	<p>ارتقاء کیفی و کمی پژوهش‌ها در سطح استانداردهای بین‌المللی</p>	
<p>طراحی شبکه کامپیوتری بین بخش‌های مختلف مرکز</p>		
<p>ارتقای سیستم آرشیو و ثبت اطلاعات و تصاویر دستاوردها</p>		



استراتژی‌ها	اهداف اختصاصی	اهداف کلی
جلب حمایت شرکت‌های تهیه‌کننده مواد جهت حمایت از حضور پژوهشگران در مجامع علمی و بین‌المللی	تجهیز بیشتر مرکز با تجهیزات به‌روز دنیا در زمینه سلول‌های بنیادی، مهندسی بافت و پزشکی بازساختی	توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران
امضای تفاهم‌نامه بین مرکز و سایر مراکز و آزمایشگاه‌های موجود در دانشگاه		
عقد قرارداد با آزمایشگاه‌های خصوصی استان جهت تأمین نیازهای تجهیزاتی		
بهره‌گیری از فضای فیزیکی ساختمان جدید پژوهشگاه تولیدمثل	ساخت اتاق تمیز و پژوهشگاه پزشکی بازساختی برای انجام فعالیت‌های سلول‌درمانی و ژن‌درمانی.	
بهره‌گیری از ظرفیت مرکز در همکاری محققین ایرانی سراسر دنیا	انتقال فناوری پایه در زمینه نانوبیوتکنولوژی مرتبط با علوم سلولی و مهندسی بافت	
بهره‌گیری از ظرفیت مرکز در همکاری محققین ایرانی سراسر دنیا	ارتقای دانش پژوهشگران مرکز همپای دانش روز دنیا	
استخدام تعداد بیشتر اعضای هیئت‌علمی پژوهشی تمام‌وقت	ارتقای کمی و کیفی جذب نیروی انسانی مجرب	
استخدام نیروی انسانی ماهر و متخصص بیشتر در مرکز		
بهره‌گیری از دانشجویان در راستای انجام پژوهش‌های مرتبط با سلول‌های بنیادی		
ترغیب و تشویق پژوهشگران مرکز جهت شرکت در جشنواره‌های ملی و بین‌المللی	ارتقای کیفیت انتشار مقالات در مجلات معتبر	
حضور پژوهشگران مرکز در مجامع علمی و پژوهشی جهت ارائه دستاوردهای خود		



اهداف کلی	اهداف اختصاصی	استراتژی‌ها	
فناوری‌های تولیدات تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان	تأسیس شرکت‌های دانش بنیان در راستای فعالیت‌های مرکز	تأسیس شرکت دانش بنیان وابسته به مرکز با همکاری پژوهشگران مرکز	
	اجرائی نمودن تحقیقات مهندسی بافت جهت پزشکی بازساختی	گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه	انجام پژوهش‌های کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه
		گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه	انجام پژوهش‌های کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه
	عملیاتی و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات انجام شده سلول‌های بنیادی	امضای تفاهم‌نامه با دیگر سازمان‌ها و مؤسسات پژوهشی داخلی و خارجی جهت انجام	پژوهش‌های کاربردی مشترک
		گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه	تولید رده‌های مختلف سلول‌های بنیادی و استرومایی از منابع انسانی و جانوری



اهداف کلی	اهداف اختصاصی	استراتژی‌ها
افزایش منابع و ظرفیت‌های مالی	جذب منابع مالی خارج دانشگاهی	تقویت ارتباط بین مرکز و مراکز سیاست‌گذاری و مالی
	دستیابی به منابع مالی مستقل	فروش محصولات مرکز به مؤسسات مرتبط
		بهره‌گیری از ظرفیت خیرین پژوهشی استان جهت توسعه مرکز

اهداف کلی	اهداف اختصاصی	استراتژی‌ها
معرفی مرکز و فعالیت‌های آن به جامعه علمی و ذی‌نفعان	معرفی خدمات قابل ارائه توسط مرکز در سطح منطقه خلیج فارس، آسیای میانه	برگزاری برنامه‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی به سیاست‌گذاران و منابع قدرت استان در راستای معرفی ظرفیت‌های مرکز
	اطلاع‌رسانی جهت آشنایی بیشتر ذی‌نفعان از فعالیت‌های مرکز با ایجاد وبسایت مستقل.	طراحی وبسایت مستقل جهت معرفی فعالیت‌ها و دستاوردهای مرکز
	انتشار خبرنامه مکتوب جهت معرفی خدمات و اقدامات مرکز	نشر خبرنامه مکتوب مرکز و توزیع آن در مؤسسات مرتبط



مرحله هفت: انتخاب شاخص‌های سنجش و پایش عملکرد مرکز (برنامه عملیاتی)

در این مرحله، با توجه به اهداف و استراتژی‌های تعیین‌شده در مراحل قبل، گام‌های اجرایی هر استراتژی تدوین و مسئولین هر گام مشخص شدند.

هدف کلی: ارتقای سطح کیفی و کمی تحقیقات و انتشار دستاوردها و همچنین ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی						
هدف اختصاصی ۱: ایجاد ارتباط و ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی باهدف انجام تحقیقات گسترده در سطح دانش ملی و بین‌المللی						
استراتژی ۱-۱: امضای تفاهم‌نامه با دیگر سازمان‌ها و مؤسسات پژوهشی داخلی و خارجی جهت انجام پژوهش‌های کاربردی مشترک						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی مؤسسات داخلی و خارجی	دکتر نیکوکار	دی ۹۴	اسفند ۹۴	شناسایی مؤسسات	
۲	برگزاری جلسات هم‌اندیشی با مدیریت موسسه	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	برگزاری جلسه	
۳	یافتن نقاط مشترک پژوهشی و پژوهش‌های کاربردی	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	---	
۴	امضای تفاهم‌نامه جهت همکاری مؤسسات با یکدیگر	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان	مهر ۹۵	آذر ۹۵	عقد تفاهم‌نامه	
۵	اجرای طرح‌های تحقیقاتی مشترک	خانم حاجی زاده	دی ۹۵	اسفند ۹۵	اجرای طرح	
۶	ارائه گزارش نهایی	خانم حاجی زاده		پس از اتمام طرح‌های تحقیقاتی	ارائه گزارش	



هدف کلی: ارتقای سطح کیفی و کمی تحقیقات و انتشار دستاوردها و همچنین ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی

هدف اختصاصی ۲: ارتقاء کیفی و کمی پژوهش‌ها در سطح استانداردهای بین‌المللی

استراتژی ۱-۲: **ترغیب و تشویق اعضاء هیئت علمی و محققین به منظور آشنایی بیشتر با فعالیت‌های مرکز و همکاری با آن**

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی اساتید و محققین مرتبط (بالفعل) در حوزه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	دی ۹۴	اسفند ۹۴	شناسایی اساتید و محققین	
۲	شناسایی اساتید و محققین مرتبط (بالقوه) در حوزه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	شناسایی اساتید و محققین	
۳	برگزاری مجموعه جلسات توجیهی	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	برگزاری جلسه	
۴	انتخاب اساتید و محققین علاقه‌مند در حوزه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	مهر ۹۵	آذر ۹۵	انتخاب اساتید و محققین	
۵	جلب مشارکت و همکاری اساتید و محققین در پژوهش‌های مرکز	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	دی ۹۵	اسفند ۹۵	جلب مشارکت اساتید و محققین	
۶	آغاز همکاری اساتید و محققین با مرکز	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	از ابتدای سال ۹۶		آغاز همکاری اساتید و محققین با مرکز	



هدف کلی: ارتقای سطح کیفی و کمی تحقیقات و انتشار دستاوردها و همچنین ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی						
هدف اختصاصی ۲: ارتقاء کیفی و کمی پژوهش‌ها در سطح استانداردهای بین‌المللی						
استراتژی ۲-۲: طراحی شبکه کامپیوتری بین بخش‌های مختلف مرکز						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	برگزاری جلسه با مسئول IT پژوهشکده و طرح موضوع	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان	دی ۹۴	اسفند ۹۴	برگزاری جلسه	
۲	نیازسنجی نوع کاربری از شبکه کامپیوتری	دکتر افلاطونیان/ خانم حاجی زاده	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	نیازسنجی	
۳	برآورد تجهیزات لازم و تأمین اعتبار	خانم حاجی زاده/ دکتر عبدلی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	برآورد تجهیزات	
۴	تهیه تجهیزات	کارپردازی	مهر ۹۵	آذر ۹۵	تهیه تجهیزات	
۵	طراحی و اجرای شبکه	IT	دی ۹۵	اسفند ۹۵	طراحی و اجرا	
۶	بهره‌برداری از شبکه	مرکز	از ابتدای سال ۹۶		بهره‌برداری	



هدف کلی: ارتقای سطح کیفی و کمی تحقیقات و انتشار دستاوردها و همچنین ارتقای سطح همکاری بین محققین، مراکز، شبکه‌های تحقیقاتی، سازمان‌ها و مراکز بین‌المللی

هدف اختصاصی ۲: ارتقاء کیفی و کمی پژوهش‌ها در سطح استانداردهای بین‌المللی

استراتژی ۲-۳: ارتقای سیستم آرشیو و ثبت اطلاعات و تصاویر دستاوردها

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	برگزاری جلسه با مسئول IT و مدیر پژوهشکده و طرح موضوع	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان	دی ۹۴	بهمن ۹۴	برگزاری جلسه	
۲	نیازسنجی نوع کاربری سیستم آرشیو	دکتر افلاطونیان/ خانم حاجی زاده	اسفند ۹۴	فروردین ۹۵	نیازسنجی	
۳	برآورد تجهیزات لازم	خانم حاجی زاده	اردیبهشت ۹۵	خرداد ۹۵	برآورد تجهیزات	
۴	استعلام نرم‌افزار و تأمین اعتبار	دکتر افلاطونیان/ دکتر عبدلی	تیر ۹۵	مرداد ۹۵	استعلام	
۵	تهیه تجهیزات و نرم‌افزار	کارپردازی	شهریور ۹۵	مهر ۹۵	تهیه تجهیزات	
۶	راه‌اندازی و اجرای سیستم	IT	آبان ۹۵	آذر ۹۵	طراحی و اجرا	
۷	بهره‌برداری از سیستم	مرکز	از دی ۹۵		بهره‌برداری	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۱: تجهیز بیشتر مرکز با تجهیزات به روز دنیا در زمینه سلول‌های بنیادی، مهندسی بافت و پزشکی بازساختی						
استراتژی ۱-۱: جلب حمایت شرکت‌های تهیه‌کننده مواد جهت حمایت از حضور پژوهشگران در مجامع علمی و بین‌المللی						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی شرکت‌های علاقه‌مند در خصوص فعالیت‌های مرکز	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر عبدلی/ دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	شناسایی شرکت‌ها	
۲	برگزاری جلسات مجزا با مدیران شرکت‌ها و طرح موضوع	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر عبدلی/ دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	برگزاری جلسات	
۳	جلب حمایت مدیران شرکت‌ها	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر عبدلی/ دکتر فراشاهی	مهر ۹۵	آذر ۹۵	جلب حمایت	
۴	استفاده از فرصت ایجادشده	مرکز	از دی ۹۵		استفاده از فرصت	

هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۱: تجهیز بیشتر مرکز با تجهیزات به روز دنیا در زمینه سلول‌های بنیادی، مهندسی بافت و پزشکی بازساختی						
استراتژی ۱-۲: امضای تفاهم‌نامه بین مرکز و سایر مراکز و آزمایشگاه‌های موجود در دانشگاه						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی مراکز و آزمایشگاه‌های هم‌راستا با فعالیت‌های مرکز	دکتر افلاطونیان/ خانم حاجی زاده	دی ۹۴	اسفند ۹۴	مراکز شناسایی شده	
۲	برگزاری جلسه و طرح موضوع	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	برگزاری جلسه	
۳	پیشنهاد پژوهش‌های بین‌رشته‌ای	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	طرح پژوهش‌های بین‌رشته‌ای	
۴	عقد تفاهم‌نامه بین مرکز و سایر مراکز	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار	مهر ۹۵	آذر ۹۵	امضای تفاهم‌نامه	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۱: تجهیز بیشتر مرکز با تجهیزات به روز دنیا در زمینه سلول‌های بنیادی، مهندسی بافت و پزشکی بازساختی						
استراتژی ۱-۳: عقد قرارداد با آزمایشگاه‌های خصوصی استان جهت تأمین نیازهای تجهیزاتی						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی آزمایشگاه‌های مرتبط و علاقه‌مند در خصوص فعالیت‌های مرکز	دکتر افلاطونیان / دکتر نیکوکار / دکتر فراشاهی	دی ۹۴	اسفند ۹۴	آزمایشگاه‌های شناسایی شده	
۲	برگزاری جلسات مجزا با مدیران آزمایشگاه‌ها و طرح موضوع	دکتر افلاطونیان / دکتر نیکوکار / دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	جلسات برگزار شده	
۳	جلب حمایت مدیران آزمایشگاه‌ها عقد قرارداد	دکتر افلاطونیان / دکتر نیکوکار / دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	عقد قرارداد	
۴	بهره‌گیری از فرصت ایجاد شده	مرکز	از مهر ۹۵		استفاده از فرصت	

هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۲: ساخت اتاق تمیز و پژوهشگاه پزشکی بازساختی برای انجام فعالیت‌های سلول‌درمانی و ژن‌درمانی						
استراتژی ۲-۲: بهره‌گیری از فضای فیزیکی ساختمان جدید پژوهشگاه تولیدمثل						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	جانمایی سایت مرکز در ساختمان جدید پژوهشگاه تولیدمثل	دکتر افلاطونیان / دکتر نیکوکار	آبان ۹۵	آذر ۹۵	جانمایی مرکز	
۲	بهره‌گیری از ساختمان جدید پس از ساخت ساختمان	مرکز	پس از تاسیس ساختمان جدید		بهره‌گیری از ساختمان جدید	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۳: انتقال فناوری پایه در زمینه نانوبیوتکنولوژی مرتبط با علوم سلولی و مهندسی بافت						
استراتژی ۱-۳: بهره‌گیری از ظرفیت مرکز در همکاری محققین ایرانی سراسر دنیا						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی اساتید و محققین مرتبط (بالفعل) در حوزه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی در سراسر دنیا	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	شناسایی اساتید و محققین	
۲	شناسایی اساتید و محققین مرتبط (بالقوه) در حوزه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی در سراسر دنیا	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	شناسایی اساتید و محققین	
۳	ارائه گزارش اقدامات مرکز و جلب همکاری	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	مهر ۹۵	آذر ۹۵	ارائه گزارش	
۴	آغاز همکاری اساتید و محققین با مرکز	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	از دی ۹۵		آغاز همکاری اساتید و محققین با مرکز	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۴: ارتقای دانش پژوهشگران مرکز همپای دانش روز دنیا						
استراتژی ۴-۱: بهره‌گیری از ظرفیت مرکز در همکاری محققین ایرانی سراسر دنیا						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی اساتید و محققین مرتبط و آگاه از روش‌های نوین در حوزه تحقیقات بیولوژی سلول‌های بنیادی در سراسر دنیا	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	بهمن ۹۴	اسفند ۹۴	شناسایی اساتید و محققین	
۲	درخواست همکاری علمی از اساتید و محققین	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	اردیبهشت ۹۵	درخواست همکاری	
۳	برگزاری سمپوزیوم و همایش‌های ملی و بین‌المللی	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی	به صورت دوره‌ای		برگزاری سمپوزیوم و همایش	

هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۵: ارتقای کمی و کیفی جذب نیروی انسانی مجرب						
استراتژی ۵-۱: استخدام تعداد بیشتر اعضای هیئت علمی پژوهشی تمام‌وقت						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	درخواست اعلام ردیف استخدامی جهت استخدام اعضای هیئت علمی از سوی معاونت پشتیبانی	دکتر نیکوکار	فروردین ۹۵	مهر ۹۵	اعلام ردیف استخدامی	
۲	اعلام فراخوان	مرکز / روابط عمومی دانشگاه	پس از دریافت مجوز		اعلام فراخوان	
۳	انجام مصاحبه با متقاضیان	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی			انجام مصاحبه	
۴	انتخاب گزینه‌های برتر	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی			استخدام	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۵: ارتقای کمی و کیفی جذب نیروی انسانی مجرب						
استراتژی ۲-۵: استخدام نیروی انسانی ماهر و متخصص بیشتر در مرکز						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	درخواست اعلام ردیف استخدامی جهت استخدام نیروی انسانی ماهر و متخصص از سوی معاونت پشتیبانی	دکتر نیکوکار	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	اعلام ردیف استخدامی	
۲	درخواست جذب نیروی انسانی از طریق طرح نیروی انسانی و یا نیروی شرکتی	دکتر نیکوکار	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	اعلام ردیف طرح	
۳	اعلام فراخوان	مرکز/ روابط عمومی دانشگاه	پس از دریافت مجوز		اعلام فراخوان	
۴	انجام مصاحبه با متقاضیان	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی			انجام مصاحبه	
۵	انتخاب گزینه‌های برتر	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی			استخدام	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۵: ارتقای کمی و کیفی جذب نیروی انسانی مجرب						
استراتژی ۳-۵: بهره‌گیری از دانشجویان در راستای انجام پژوهش‌های مرتبط با سلول‌های بنیادی						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	استخراج حیطه‌های همکاری مرکز با دانشگاه	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	شهریور ۹۵	استخراج حیطه‌ها	
۲	صدور اطلاعیه به مراکز و دانشگاه‌های مرتبط	مرکز/ روابط عمومی دانشگاه	مهر ۹۵		صدور اطلاعیه	
۳	جلب نظر و همکاری دانشجویان با مرکز	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	آبان ۹۵		جلب نظر	
۴	شروع پژوهش‌های مشترک	مرکز	از آذر ۹۵		انجام پژوهش‌های مشترک	

هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۶: ارتقای کیفیت انتشار مقالات در مجلات معتبر						
استراتژی ۱-۶: ترغیب و تشویق پژوهشگران مرکز جهت شرکت در جشنواره‌های ملی و بین‌المللی						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	تشکیلات سازی فعالیت‌های مرکز	خانم حاجی زاده	بهمن ۹۴		جشنواره‌های شناسایی شده	
۲	تشکیل گروه‌های پژوهشی جهت تدوین و استخراج مقالات از فعالیت‌های مرکز	خانم حاجی زاده	اسفند ۹۵		اطلاع‌رسانی	
۳	ارائه راهکارهای انگیزشی در خصوص ارتقای کمیت و کیفیت پژوهش‌های مرکز	دکتر نیکوکار/ دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	تا پایان طرح	تشکیل گروه	
۴	ارائه دستاوردهای مرکز در جشنواره‌های ملی و بین‌المللی	تیم تحقیقاتی	در زمان برگزاری جشنواره		ارائه دستاورد	



هدف کلی: توسعه منابع مرکز و توانمندسازی پژوهشگران						
هدف اختصاصی ۶: ارتقای کیفیت انتشار مقالات در مجلات معتبر						
استراتژی ۲-۶: حضور پژوهشگران مرکز در مجامع علمی و پژوهشی جهت ارائه دستاوردهای خود						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	رصد و شناسایی جشنواره‌های ملی و بین‌المللی مرتبط	خانم حاجی زاده	بهمن ۹۴		جشنواره‌های شناسایی شده	
۲	اطلاع‌رسانی جشنواره‌ها به پژوهشگران مرکز	خانم حاجی زاده	در زمان فراخوان جشنواره		اطلاع‌رسانی	
۳	تشکیل گروه‌های پژوهشی جهت تدوین و استخراج مقالات از فعالیتهای مرکز	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	اسفند ۹۵		تشکیل گروه	
۴	ارائه دستاوردهای مرکز در جشنواره‌های ملی و بین‌المللی	تیم تحقیقاتی	در زمان برگزاری جشنواره		ارائه دستاورد	



هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان

هدف اختصاصی ۱: تأسیس شرکت های دانش بنیان در راستای فعالیت های مرکز

استراتژی ۱-۱: **تأسیس شرکت دانش بنیان وابسته به مرکز با همکاری پژوهشگران مرکز**

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی فعالیت های قابل ارائه به بازار مرکز	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	بهمن ۹۴	اسفند ۹۴	شناسایی فعالیت	
۲	شناسایی بازار هدف و نیازهای آن	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	اردیبهشت ۹۵	شناسایی بازار هدف	
۳	اقدامات اولیه جهت تأسیس شرکت دانش بنیان	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	خرداد ۹۵	آبان ۹۵	اقدامات اولیه	
۴	تأسیس شرکت دانش بنیان	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	آذر ۹۵		تأسیس شرکت	
۵	جلب همکاری پژوهشگران جهت همکاری با مرکز	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	دی ۹۵		جلب همکاری	
۶	ارائه خدمت به بازار هدف	شرکت	پس از عقد قراردادها		ارائه خدمت	



هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان						
هدف اختصاصی ۲: اجرایی نمودن تحقیقات مهندسی بافت جهت پزشکی بازساختی						
استراتژی ۱-۲: گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	برگزاری جلسات با مدیر دفتر ارتباط دانشگاه با صنعت و جامعه و طرح موضوع	دکتر نیکوکار/مدیر دفتر ارتباط با صنعت	آبان ۹۵	آذر ۹۵	برگزاری جلسه	
۲	شناسایی مؤسسات و سازمان‌های هدف	مدیر دفتر ارتباط با صنعت	آذر ۹۵	دی ۹۵	شناسایی مؤسسات	
۳	برگزاری جلسات با مؤسسات و سازمان‌های هدف و جلب همکاری	مدیر دفتر ارتباط با صنعت	بهمن ۹۵	اسفند ۹۵	برگزاری جلسات	
۴	آغاز طرح‌های تحقیقاتی مشترک	مرکز	پس از جلب همکاری		آغاز پژوهش	

هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان						
هدف اختصاصی ۲: اجرایی نمودن تحقیقات مهندسی بافت جهت پزشکی بازساختی						
استراتژی ۲-۲: انجام پژوهش‌های کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی نیازهای جامعه در راستای تحقیقات مهندسی بافت جهت پزشکی بازساختی	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	آبان ۹۵	آذر ۹۵	نیازهای شناسایی شده	
۲	شناسایی گروه‌های هدف	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	آذر ۹۵	دی ۹۵	گروه‌های هدف شناسایی شده	
۳	اجرای پژوهش‌های مرتبط با جامعه	تیم‌های تحقیقاتی	از بهمن ۹۵	تا پایان طرح	پژوهش‌های انجام شده	
۴	ارائه نتایج کاربردی پژوهش‌ها به جامعه	مرکز	پس از اعلام نتایج		بهره‌وری از نتایج	



هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان						
هدف اختصاصی ۳: عملیاتی و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات انجام شده سلول های بنیادی						
استراتژی ۱-۳: گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	برگزاری جلسات با مدیر دفتر ارتباط دانشگاه با صنعت و جامعه و طرح موضوع	دکتر نیکوکار/ مدیر دفتر ارتباط با صنعت	آبان ۹۵	آذر ۹۵	برگزاری جلسه	
۲	شناسایی مؤسسات و سازمان های هدف و جلب همکاری	مدیر دفتر ارتباط با صنعت	آذر ۹۵	دی ۹۵	شناسایی مؤسسات	
۳	برگزاری جلسات با مؤسسات و سازمان های هدف	مدیر دفتر ارتباط با صنعت	پس از اعلام همکاری		برگزاری جلسات	
۴	اجرای طرح های تحقیقاتی مشترک	مرکز	پس از آغاز طرح		آغاز پژوهش	

هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان						
هدف اختصاصی ۳ عملیاتی و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات انجام شده سلول های بنیادی						
استراتژی ۲-۳: انجام پژوهش های کاربردی مبتنی بر نیاز واقعی جامعه						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی نیازهای جامعه در راستای تحقیقات سلول های بنیادی	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	آبان ۹۵	آذر ۹۵	نیازهای شناسایی شده	
۲	شناسایی گروه های هدف	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	دی ۹۵	بهمن ۹۵	گروه های هدف شناسایی شده	
۳	اجرای پژوهش های مرتبط با جامعه	تیم های تحقیقاتی	از اسفند ۹۵	پایان طرح	پژوهش های انجام شده	
۴	ارائه نتایج کاربردی پژوهش ها به جامعه	مرکز	پایان طرح و ارائه گزارش		بهره وری از نتایج	



هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان

هدف اختصاصی ۳: عملیاتی و کاربردی نمودن نتایج تحقیقات انجام شده سلول های بنیادی

استراتژی ۳-۳: امضای تفاهم نامه با دیگر سازمان ها و مؤسسات پژوهشی داخلی و خارجی جهت انجام پژوهش های کاربردی مشترک

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی سازمان های علاقه مند و مرتبط با فعالیت های مرکز	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان	آبان ۹۵	آذر ۹۵	سازمان های شناسایی شده	
۲	برگزاری جلسات و ویدئوکنفرانس ها باهدف جلب همکاری	دکتر افلاطونیان/دکتر نیکوکار/ اعضای هیئت علمی مرکز	دی ۹۵		برگزاری جلسات	
۳	طرح موضوعات مشترک و کاربردی	دکتر نیکوکار/دکتر افلاطونیان/ دکتر فراشاهی	بهمن ۹۵		طرح موضوع	
۴	شروع تحقیقات و پژوهش های مشترک	پژوهشگران	از اسفند ۹۵		اجرای تحقیقات	
۵	ارائه نتایج تحقیقات به مخاطبین	مرکز	پس از پایان طرح		ارائه نتایج	



هدف کلی: فناوریانه کردن تحقیقات و حرکت به سمت تولیدات دانش بنیان						
هدف اختصاصی ۴: تولید رده‌های مختلف سلول‌های بنیادی و استرومایی از منابع انسانی و جانوری						
استراتژی ۱-۴: گسترش فعالیت با واحد ارتباط صنعت و دانشگاه و جامعه						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	برگزاری جلسات با مدیر دفتر ارتباط دانشگاه با صنعت و جامعه و طرح موضوع	دکتر نیکوکار/ مدیر دفتر ارتباط با صنعت	آبان ۹۵		برگزاری جلسه	
۲	شناسایی مؤسسات و سازمان‌های هدف در خصوص سلول‌های بنیادی و استرومایی و جلب نظر	مدیر دفتر ارتباط با صنعت	دی ۹۵		شناسایی مؤسسات	
۳	برگزاری جلسات با مؤسسات و سازمان‌های هدف	مدیر دفتر ارتباط با صنعت	بهمن ۹۵	اسفند ۹۵	برگزاری جلسات	
۴	آغاز طرح‌های تحقیقاتی مشترک و تولید محصول	مرکز	از اسفند ۹۵		آغاز پژوهش	
۵	ارائه محصول به بازارهای هدف	به‌طور مشترک (مرکز و سازمان همکاری کننده)	پس از پایان طرح و تولید محصول		ارائه محصول	



هدف کلی: افزایش منابع و ظرفیت‌های مالی						
هدف اختصاصی ۱: جذب منابع مالی خارج دانشگاهی						
استراتژی ۱-۱: تقویت ارتباط بین مرکز و مراکز سیاست‌گذاری و مالی						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	دعوت از مسئولین مراکز سیاست‌گذاری و مالی	دکتر نیکوکار	آبان ۹۵		دعوت از مسئولین	
۲	برگزاری جلسات و ارائه دستاوردها و فعالیت‌های مرکز	دکتر افلاطونیان/دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	دی ۹۵		برگزاری جلسات	
۳	اخذ موافقت و جلب نظر مسئولین در اعطای بودجه‌های تحقیقاتی	دکتر افلاطونیان/دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	دی ۹۵		اخذ موافقت	
۴	اخذ بودجه	دکتر نیکوکار	بهمن ۹۵	اسفند ۹۵	اخذ بودجه	

هدف کلی: افزایش منابع و ظرفیت‌های مالی						
هدف اختصاصی ۲: دستیابی به منابع مالی مستقل						
استراتژی ۲-۱: فروش محصولات مرکز به مؤسسات مرتبط						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی مؤسسات مرتبط با محصولات مرکز	دکتر افلاطونیان/دکتر نیکوکار	آبان ۹۵		شناسایی مؤسسات	
۲	انجام بازاریابی از بیرون	دکتر افلاطونیان/خانم حاجی زاده	آذر ۹۵	دی ۹۵	انجام بازاریابی	
۳	شناسایی محصولات بازار خواه مرکز	دکتر افلاطونیان/خانم حاجی زاده	آذر ۹۵	دی ۹۵	شناسایی محصولات	
۴	شناسایی بازارهای هدف	دکتر افلاطونیان/دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	بهمن ۹۵	اسفند ۹۵	شناسایی بازار هدف	
۵	فروش محصولات به بازارهای هدف	دکتر افلاطونیان/دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	پس از شناسایی بازار و تولید محصول		فروش محصولات	



هدف کلی: افزایش منابع و ظرفیت‌های مالی						
هدف اختصاصی ۲: دستیابی به منابع مالی مستقل						
استراتژی ۱-۲: بهره‌گیری از ظرفیت خیرین پژوهشی استان جهت توسعه مرکز						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی حوزه‌های جذاب مرکز در امور خیری	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	دی ۹۴		شناسایی حوزه	
۲	شناسایی خیرین علاقه‌مند (بالقوه و بالفعل) در حوزه پژوهشی مرکز	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	بهمن ۹۴	اسفند ۹۴	شناسایی خیرین	
۳	برگزاری جلسات و تورهای معرفی فعالیت‌های مرکز	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	فروردین ۹۵	خرداد ۹۵	برگزاری جلسات	
۴	جلب نظر و حمایت خیرین جهت توسعه مرکز	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار/ دکتر فراشاهی	تیر ۹۵	مرداد ۹۵	جلب حمایت	
۵	استفاده از فرصت ایجادشده	مرکز	پس از ایجاد فرصت		استفاده از فرصت	



هدف کلی: معرفی مرکز و فعالیت‌های آن به جامعه علمی و ذی‌نفعان

هدف اختصاصی ۱: معرفی خدمات قابل‌ارائه توسط مرکز در سطح منطقه خلیج‌فارس، آسیای میانه

استراتژی ۱-۱: برگزاری برنامه‌های آموزشی و اطلاع‌رسانی به سیاست‌گذاران و منابع قدرت استان در راستای معرفی ظرفیت‌های مرکز

ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	شناسایی منابع قدرت استان (بالفعل) علاقه‌مند به حوزه سلول‌های بنیادی	دکتر نیکوکار	آبان ۹۵	آذر ۹۵	منابع قدرت شناسایی شده	
۲	شناسایی منابع قدرت استان (بالقوه) و ایجاد علاقه و آگاهی در آنان	دکتر نیکوکار	دی ۹۵	بهمن ۹۵	منابع قدرت شناسایی شده	
۳	برگزاری جلسات و برنامه‌های آموزشی معرفی مرکز و دستاوردهای آن	دکتر نیکوکار / دکتر افلاطونیان / دکتر فراشاهی / خانم حاجی زاده	اسفند ۹۵	فروردین ۹۶	جلسات برگزار شده	
۴	جذب پژوهانه‌های مالی در سطح استان	مرکز	اردیبهشت ۹۶	خرداد ۹۶	پژوهانه‌های جذب شده	



هدف کلی: معرفی مرکز و فعالیت‌های آن به جامعه علمی و ذی‌نفعان						
هدف اختصاصی ۲: اطلاع‌رسانی جهت آشنایی بیشتر ذی‌نفعان از فعالیت‌های مرکز با ایجاد وب‌سایت مستقل						
استراتژی ۱-۲: طراحی وب‌سایت مستقل جهت معرفی فعالیت‌ها و دستاوردهای مرکز						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	برگزاری جلسه هم‌اندیشی با IT و طرح موضوع	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار	آبان ۹۵		برگزاری جلسه	
۲	طراحی وب‌سایت دوزبانه	مرکز IT	آذر ۹۵	دی ۹۵	طراحی وب‌سایت	
۳	انتصاب و بکارگیری کارشناس مجرب در حوزه وب‌سایت	دکتر افلاطونیان/ دکتر نیکوکار	آذر ۹۵	دی ۹۵	استخدام نیروی انسانی	
۴	تهیه خوراک وب‌سایت	خانم حاجی زاده / کارشناس وب‌سایت	بهمن ۹۵		تهیه خوراک	
۵	اطلاع‌رسانی فعالیت‌های مرکز و به‌روزرسانی آن	کارشناس وب‌سایت	اسفند ۹۵		بروز بودن وب‌سایت	



هدف کلی: معرفی مرکز و فعالیت‌های آن به جامعه علمی و ذی‌نفعان						
هدف اختصاصی ۳: انتشار خبرنامه مکتوب جهت معرفی خدمات و اقدامات مرکز						
استراتژی ۱-۲: نشر خبرنامه مکتوب مرکز و توزیع آن در مؤسسات مرتبط						
ردیف	نام فعالیت	مسئول اجرا	تاریخ شروع	تاریخ پایان	شاخص دستیابی	گزارش پیشرفت برنامه
۱	تأمین نیروی انسانی مجرب در تدوین خبرنامه	دکتر نیکوکار	آبان ۹۵		تأمین نیروی انسانی	
۲	اخذ گزارش‌های دوره‌ای فعالیت‌های انجام‌شده در مرکز	روابط عمومی مرکز	آبان ۹۵	به صورت دوره ای	اخذ گزارش	
۳	تدوین و گردآوری اخبار و فعالیت‌ها در خبرنامه	روابط عمومی مرکز	آذر ۹۵	به صورت دوره ای	تدوین خبرنامه	
۴	انتشار دوره‌ای خبرنامه	روابط عمومی مرکز	به صورت دوره ای		انتشار خبرنامه	
۵	ارسال خبرنامه به مراکز مرتبط	دبیرخانه پژوهشکده	به صورت دوره ای		ارسال خبرنامه	