

برنامه راهبردی گروه آموزشی طب ایرانی
دانشکده طب ایرانی اردکان – دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد

برنامه راهبردی

گروه آموزشی طب ایرانی

دانشکده طب ایرانی اردکان دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد

(۱۳۹۹-۱۴۰۴)

تدوین: اعضای هیات علمی و کارشناسان دانشکده

رئیس گروه: دکتر محمدرضا اعلایی

دبیر گروه: دکتر راضیه نبی میبدی

گروه راهبردی: دکتر محمد حسن نجفی، دکتر موسوی، دکتر سیدهاشمی

سایر همکاران: آقای فیروزی، خانم زهره موسوی، خانم زهرا فلاح

مقدمه:

سببباری از سازمان ها به جای اینکه زمان ارزشمند شان را صرف پیش‌بینی و آماده سازی برای مواجهه با تغییرات ناخواسته بکنند، زمان قابل توجهی را صرف واکنش به پیامدهای پس از واقعه می کنند. سازمان‌هایی که اقدامات محافظتی برای خود در نظر نمی گیرند زمان و انرژی زیادی را فقط برای عقب نماندن از دیگران هدر می دهند. این سازمان‌ها بیشتر توان خود را برای مقابله با مشکلات ناخواسته ی ناگهانی به کار می گیرند و در نتیجه نیروی چندان برای پیش‌بینی و آماده سازی برای چالش های بعدی نخواهند داشت . این چرخه ی معیوب، سازمان ها را اسیر نوعی وضعیت انفعالی می‌کند.

هرچند برنامه ریزی تضمینی بر ای موفقیت جهت دستیابی به اهداف سازمان نیست، ولی شواهدی وجود دارد که سازمانهایی که برنامه ریزی رسمی و مدونی دارند نسبت به دیگر سازمانها در طی دوره زمانی معلوم بهتر برنامه های خود را به اجرا در می آورند . به ندرت می توان سازمانی را یافت که با شان‌س و اقبال و با تأثیرات محیطی مؤفق بوده است. در واقع می توان گفت برنامه ریزی پلی است بین حال و آینده.

در سنوات اخیر با تغییرات شگفت آوری که سازمانها را احاطه کرده است، مدیران به فراست دریافته اند که با تعیین و تبیین اهداف و ماموریتهای سازمان در دراز مدت بهتر می توان برنامه‌های خود را به ثمر رسانند. از اینرو استفاده از برنامه ریزی استراتژیک و جامع به عنوان یک ضرورت در سازمان مطرح گردیده است. برنامه ریزی جامع به مدیر کمک می کند تا تصویر روشنی از سازمان و هدفهای آن بدست آورد و فعالیتهای سازمان را در لوای استراتژی واحدی هماهنگ سازد. همچنان که اشاره شد یکی از دلایل روی آوردن به برنامه ریزی جامع تحولات و دگرگونی های محیط امروز سازمانهاست.

به طور کلی تغییرات و تحولات تکنولوژیک، اجتماعی و سیاسی، پیچیده شدن محیط خارجی سازمان، ارتباطات گسترده و متعدد سازمان با محیط و وسعت و گستردگی اغلب برنامه ها، طویل‌المدت بودن آنها، همه زمینه هایی هستند که برنامه ریزی جامع را برای سازمان ضروری و اجتناب ناپذیر ساخته اند.

در این راستا، برنامه ریزی استراتژیک فرآیندی گام‌به‌گام است که دارای اهداف و خروجی‌هایی مشخص است و قابلیت

برنامه راهبردی گروه آموزشی طب ایرانی دانشکده طب ایرانی اردکان - دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد

پایه‌سازی و ارزیابی دارد. به زبان ساده، برنامه ریزی استراتژیک فرآیندی است که امکان پیش بینی آینده و تجسم آن بر اساس روندهای جاری و در نتیجه امکان اثر گذاری بر نیروی های موثر در تغییر سازمان را فراهم می کند. برنامه ریزی استراتژیک بر مبنای نشانگرهای قدرتمندی که محیط کسب و کار را پیش بینی می کنند، برنامه‌ای برای ۳ تا ۵ سال آینده ارائه و مسیر حرکت را مشخص می کند.

معرفی دانشکده

ایجاد دانشکده طب سنتی اردکان وابسته به دانشکده علوم پزشکی شهید صدوقی یزد بعد از بهگی‌های فراوان و مؤثر مسئولین مربوطه و نماینده محترم شهرستان اردکان در تاریخ ۱۳۹۰/۲/۶ در دویست و یازدهمین جلسه شورای گسترش دانشگاه‌های علوم پزشکی مورد موافقت قطعی قرار گرفت. بعد از اعلام رأی نهایی در رابطه با تا سرخس دانشکده عملیات اجرایی ساختمان اصلی آن آغاز شد. دانشکده طب سنتی اردکان در محل قبلی بیمارستان قائم واقع شده است. ساختمان اصلی دانشکده شامل چندین بخش مختلف است. بخش اول آن شامل مجموعه ساختمان اداری است که مشتمل بر حوزه ریاست، معاونت آموزشی، معاونت پژوهشی، کارگزینی، اداری مالی، کارشناسان آموزش، کارشناسان پژوهش، IT، حراست، مدیر گروه می باشد.

بخش دوم این مجموعه ساختمان ویژه کلینیک دانشکده است که شامل سالن کنفرانس، کلاس‌های آموزشی، اتاق‌های معاینه، اتاق معاینه مخصوص زنان، اتاق عمل مخصوص فصد با شرایط کاملاً استاندارد، اتاق مخصوص حجامت با شرایط کاملاً استاندارد، اتاق مخصوص ماساژ، اتاق بستری بیماران، اتاق استراحت پزشکان و رختکن می باشد.

بخش سوم شامل آزمایشگاه دانشکده است .

بخش چهارم پویون ویژه اساتید و دانشجویان است که جهت راحتی و آسایش کامل پرسنل این مجموعه در داخل خود دانشکده در نظر گرفته شده است.

گروه طب سنتی

اما گروه طب سنتی در دانشکده طب ایرانی اردکان در ۱۳۸۹ با حضور یک هیات علمی تشکیل و از همان زمان با پذیرش ۲ دانشجو در مقطع دکترای تخصصی طب ایرانی فعالیت خود را آغاز نمود. در این مدت تعداد ۸ هیات علمی به صورت تعهد خدمت آموزشی و درمانی با این مجموعه همکاری داشته و دارند . در حاضر سه نیروی متخصص طب ایرانی هیات علمی با این گروه همکاری دارند و اساتیدی هم به منظور پویایی فعالیت های دانشکده با این مجموعه همکاری دارند.

امید است با تدوین برنامه ای جامع و کامل، این گروه بتواند در کنار تربیت متخصصین توانمند طب ایرانی در زمینه ارتقای سطح آموزشی، پژوهشی و درمانی در طب سنتی ایرانی و ارتقای سلامت جامعه با افزایش سطح سواد سلامت و تغییر رفتار سلامت آن‌ها گام بردارد.

بیانیه رسالت (Mission)

دانشکده طب ایرانی اردکان وابسته به دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد از طریق ایجاد و گسترش کمی و کیفی خدمات آموزشی، درمانی، و پژوهشی و نیز اجرای طرح ادغام طب ایرانی در نظام شبکه بهداشت به عنوان پایلوت کشوری با استفاده از امکانات و سرمایه‌های انسانی متعهد و متخصص و تعامل با سایر سازمان‌ها در جهت تحقق مأموریت خود که همانا ارتقاء سطح سلامت مردم و ترویج سبک زندگی سالم می‌باشد گام برمی‌دارد به همین جهت تمامی ظرفیت‌های دانشکده و دانشگاه با عنایت به اسناد بالادستی موجود از قبیل نقشه جامع علمی کشور، سیاست‌های کلی سلامت و ... به سمت تدوین سیاست‌ها و مداخلات درست، خدمات مناسب مبتنی بر به‌روزرسانی شواهد علمی و همچنین آموزش مؤثر به مردم با نگاه نهادینه‌سازی فرهنگ زندگی سالم مبتنی بر آموزه‌های طب ایرانی جهت‌گیری می‌گردد،

چشم انداز (دورنما) (Vision)

کسب سرآمدی جهت ارائه خدمات تشخیصی و درمانی تلفیقی طب رایج و ایرانی، (مبتنی بر اصول طب مبتنی بر شواهد) تولید دانش و فناوری و تربیت متخصصینی متعهد در حوزه طب ایرانی و همچنین الگوی کشوری در اجرای طرح ادغام طب ایرانی در نظام شبکه بهداشت تا سال ۱۴۰۴.

ارزش‌ها (values)

۱. پایبندی به اصول و ارزش‌های اسلامی
۲. مشتری محوری در سازمان
۳. مسئولیت‌پذیری فردی و گروهی
۴. استفاده از خرد جمعی در تصمیم‌گیری‌ها

۵. صرفه جویی (عدم اسراف و هدر دادن منابع)
۶. حرکت در راستای تحقق اهداف مندرج در اسناد بالادستی
۷. انضباط اداری و جاری سازی قانون و مقررات در کلیه فرآیندها
۸. رعایت احترام در برخورد با کل جامعه، بیماران، خانواده آنان، دانشجویان و همکاران
۹. پاسخگویی و مسئولیت پذیری نسبت به سلامت و آگاهی جامعه
۱۰. رعایت اصول اخلاق حرفه‌ای در تعاملات با فراگیران، اعضای هیئت علمی، همکاران و بیماران

اهداف کلی (Goals)

۱. تأمین، حفظ و ارتقای سطح سلامت مردم استان یزد با بهره‌گیری از تدابیر و راهکارهای طب ایرانی
۲. بستر سازی مناسب جهت ادغام طب ایرانی در شبکه بهداشت و درمان کشور
۳. آگاه سازی گروه پزشکی و آحاد مردم استان نسبت به توانایی‌های قابل اعتماد طب سنتی
۴. تربیت نیروی انسانی ماهر و متخصص در طب سنتی ایران در سطح استان
۵. توسعه طب سنتی ایران و استفاده مناسب از ظرفیت‌های آن در بخش بهداشت، درمان، دارو استان یزد بر پایه دانش بومی، ملی و بین‌المللی
۶. تدوین محورهای تحقیقاتی مبتنی بر نیاز مردم استان یزد و اولویت‌های ملی اعلام شده از سوی دفتر طب سنتی وزارت
۷. بهبود سطح کمی و کیفی خدمات سلامت‌دهنده دانشکده طب ایرانی اردکان

اهداف اختصاصی (Objectives)

۱. ارتقاء کیفیت خدمات (ویزیت، حجامت، ماساژ، فصد، زالو، بادکش) بر اساس رعایت نوبت‌دهی به میزان ۲۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۴
۲. افزایش سطح آگاهی عموم جامعه در خصوص ارائه خدمات درمانی طب ایرانی به میزان ۲۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۴
۳. توسعه مدیریت منابع انسانی اعم از هیئت علمی، کارشناس و سایر کارکنان به میزان ۲۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۴

۴. توسعه ارتباطات بین‌المللی و انعقاد تفاهم‌نامه مشترک با دو مؤسسه/ دانشکده معتبر جهانی تا پایان سال ۱۴۰۴
۵. ارتقاء مشارکت درون بخشی و بین بخشی با نهاد های و ذی‌نفعان طب ایرانی استان یزد در مورد تحقیقات طب سنتی و تاریخ پزشکی به میزان ۲۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۴
۶. رشد تدوین مقالات و پژوهش‌های مربوطه با انجام تحقیقات در زمینه طب سنتی ایران به‌منظور ترویج شواهد محوری در طب ایرانی به میزان ۴۰ درصد تا پایان سال ۱۴۰۴
۷. مشارکت در ترجمه و یا تصحیح حداقل دو منبع طب سنتی ایران توسط اعضاء هیئت‌علمی دانشکده تا پایان سال ۱۴۰۴
۸. تدوین و طراحی سالانه حداقل ۵ برنامه /کلیپ‌های آموزشی مربوط به طب سنتی ایران برای مردم استان یزد با استفاده از پتانسیل موجود در صداوسیما تا پایان سال ۱۴۰۴
۹. مشارکت و همکاری در انجام طرح‌های تحقیقاتی مشترک با دانشکده‌ها و مراکز تحقیقاتی سراسر کشور سالانه به تعداد ۲ طرح تحقیقاتی توسط اعضاء هیئت‌علمی دانشکده
۱۰. برنامه‌ریزی باهدف برگزاری حداقل یک جلسه علمی ماهانه دانشکده توسط اعضاء هیئت‌علمی دانشکده برای علاقه‌مندان به طب ایرانی در مرکز استان یزد
۱۱. رشد برگزاری ژورنال کلاب های تخصصی برای تقویت نگرش و دانش اساتید دانشکده

نقاط قوت (strengths):

- ✓ وجود متخصصین و اساتید کارآزموده و باتجربه در زمینه طب ایرانی
- ✓ توان برگزاری همایش‌های ملی و بین‌المللی و کارگاه‌های تخصصی توسط دانشکده
- ✓ فرآیند محوری در فعالیت‌های آموزشی و پژوهشی
- ✓ حضور دانشجویان تلاشگر و پر امید
- ✓ وجود جو تعامل مناسب بین همکاران
- ✓ تأکید بر عدالت محوری در آموزش و پرورش دانشجویان
- ✓ فضای سبز و محوطه مناسب از لحاظ ساختمان فیزیکی
- ✓ وجود زیرساخت‌های مناسب دانشکده اعم از کلینیک، داروخانه، سالن کنفرانس، کتابخانه، پابویون اختصاصی و ...

برنامه راهبردی گروه آموزشی طب ایرانی دانشکده طب ایرانی اردکان - دانشگاه علوم پزشکی شهید صدوقی یزد

- ✓ وجود روحیه مشارکت‌پذیری در اغلب کارکنان دانشکده
- ✓ وجود فرآیندهای مناسب پژوهشی، آموزشی درمانی مناسب جهت پیش برد اهداف دانشکده
- ✓ وجود تیم مدیریتی متعهد جهت پیشبرد اهداف دانشکده و حرکت در راستای اهداف کلان مبتنی بر اسناد بالادستی
- ✓ وجود یک سلامت‌مکده مستقل با امکانات و زیرساخت‌های مناسب
- ✓ ایجاد بستر آ‌ی تی مناسب جهت ترویج گفتمان طب ایرانی و همسوسازی آن طب نوین و درنهایت آشنا شدن مردم و متخصصین با کاربردهای طب ایرانی در درمان بسیاری از امراض

نقاط ضعف (weakness):

- ✓ تک‌رشته‌ای بودن دانشکده و نبود همکاری لازم برای توسعه رشته در دانشکده
- ✓ چاپ مقالات ناکافی در نمایه‌های ISI و PubMed
- ✓ عدم ابلاغ چارت سازمانی مصوب برای دانشکده
- ✓ کمبود منابع مالی دانشکده برای طرح‌های زیرساختی اعم از طرح ادغام
- ✓ سطح پایین مسئولیت‌پذیری و تعهد نسبت به موفقیت و رشد دانشکده در برخی کارکنان
- ✓ نبود مرکز تحقیقاتی زیر نظر دانشکده برای انجام برخی کارهای تحقیقاتی
- ✓ کمبود نیروی انسانی و عضو هیئت‌علمی برای توسعه رشقای در دانشکده
- ✓ کاهش ظرفیت پذیرش دانشجو در دانشکده

فرصت‌ها (opportunities)

- ✓ - وجود حمایت سیاسی - اجتماعی کافی از دانشکده در سطح استان یزد
- ✓ ایجاد جو مثبت و همسو رسانه‌های جمعی با اهداف دانشکده
- ✓ همسو بودن اهداف دانشکده با استراتژی‌های دانشگاه و معاونت آموزشی
- ✓ تدوین اسناد بالادستی کافی از جمله بند ۱۲ سیاست‌های کلی سلامت ابلاغی مقام معظم رهبری برای نهادهای سازم موضوع طب ایرانی در پروتوکل‌های درمانی کشور
- ✓ استقرار مسیر اردکان در ورودی ایستگاه راه‌آهن جنوب به شمال ریلی و جاده‌ای
- ✓ وجود اقلیم مناسب و متنوع از نظر کشت‌های داروهای طب ایرانی

تهدیدها: (threats)

- ✓ مداخله غیرتخصصی توسط افراد غیردانشگاهی مانند عطاری‌ها
- ✓ تعارض و تضاد منافع ناسالم بین متخصصین بالینی و متخصصین طب ایرانی و طباً
- انعکاس حساسیت‌های بی‌جا و غیرمنطقی
- ✓ - درمان محوری برخلاف آموزه‌های طب سنتی
- ✓ - تفاوت بین اولویت‌های نظام سلامت در تخصص طب ایرانی و نظر عموم مردم
- ✓ پوشش ناکافی خدمات طب ایرانی توسط بیمه
- ✓ وجود مدعین غیرمتخصص و سودجو در حوزه طب ایرانی و تشویش اذهان عمومی جامعه
- ✓ وجود برخی سیاست‌های ناهماهنگ با اصول و مبانی طب سنتی ایران و طب مکمل در کشور