



صور تجلسه

در تاریخ ۱۴۰۰/۵/۴، سومین جلسه بررسی برنامه "رسالت و اهداف دانشکده پزشکی" با حضور ریاست محترم دانشکده، معاونین محترم آموزشی و اداری مالی دانشکده، مدیریت محترم بیمارستان شهید صدوقی، دبیر کمیته EDO و کارشناسان این واحد و کارشناس EDO بیمارستان در دفتر ریاست دانشکده پزشکی تشکیل شد.

در ابتدای جلسه دکتر نیک فرجام ضمن خیر مقدم به اعضای شرکت کننده در جلسه، توضیحاتی در مورد جلسه قبل ارائه دادند. سپس دکتر حیدری پور با بر شمردن اهم موارد جلسه قبل به مبحث این جلسه که بررسی نقاط ضعف بود پرداختند. در مورد چند شغله بودن مدیران، دکتر زواررضا و دکتر نیک فرجام معتقد بودند چند شغله بودن می تواند هم نقطه ضعف و هم نقطه قوت باشد.

دکتر زارع زاده با بیان اینکه چند شغله بودن می تواند فرصت، قوت یا ضعف باشد به توضیحاتی در این مورد پرداختند. دکتر رضوانی در مورد چند پیشه بودن معتقد بودند در صورتی که فرد نتواند کارها و برنامه هایش را مدیریت کند چند شغله بودن می تواند نقطه ضعف محسوب شود. سپس دکتر زارع زاده در مورد برنامه استراتژیک توضیحاتی دادند و اینکه برنامه استراتژیک باید دارای الویت بندی برنامه ها باشد و در مواردی که منابع مالی و زمان کافی وجود ندارد باید موضوعات کلیدی و مهم بررسی شود و سپس بر اساس اولویت برنامه عملیاتی نوشته شود و زمانی که برنامه عملیاتی جامع و کامل باشد می تواند باعث رشد و ارتقاء دانشکده شود. سپس در مورد چارت سازمانی دانشکده پزشکی که باید هیئت اجرایی تایید نمایند و نسخه چاپی آن در دفتر ریاست نصب گردد صحبت شد. دکتر نیک فرجام در مورد اصلاح چارت سازمانی نکاتی را بیان نمودند.

دکتر معنویت یکی دیگر از نقاط ضعف را کمبود مجوز برای جذب نیرو در گروههای آموزشی بیان نمودند. دکتر زارع زاده با بیان اینکه ضعف بسیاری از سیستم ها عدم نظارت درست و مستمر است و زمانی که نظارت و ارزیابی از کیفیت برخوردار باشد می تواند سبب ارتقا و شایسته سالاری شود. بنابراین مقرر شد واحد اعتبار بخشی دانشکده ارزیابی و سنجش را به طور متوالی و مؤثر انجام دهند. همچنین نتایج این ارزیابی ها بر روی امتیازات فوق العاده اعضای ارزیابی شونده اثر بگذارد و به عنوان

یزد: بلوار پروفیسور حسابی، بلوار شهدای گمنام، پردیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید

صدوقی - دانشکده پزشکی

تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۰-۱۲ دورنگار: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۴ کد پستی: ۸۹۱۵۱۷۳۱۴۹

وبگاه: www.ssu.ac.ir/medical آدرس پست:

الکترونیکی: E.mail:medschool@ssu.ac.ir



تشویق یا تنبیه در نظر گرفته شود. سپس دکتر حیدری پور پایین بودن همکاری پژوهشی با مراکز خارج از کشور و کمبود امکانات رفاهی را به عنوان دیگر نقاط ضعف برشمردند. دکتر معنویت نبود پايون مخصوص برای اعضای هیئت علمی فول تایم، کمبود منابع، بودجه و فضای ناکافی را نیز از نقاط ضعف برشمردند. سپس دکتر زارع زاده با بیان اینکه همکاری بین مدیران بیمارستان ها و رئیس دانشکده می تواند در رفع بسیاری از نواقص و نقاط ضعف مؤثر باشد صحبت کردند. دکتر رضوانی در مورد نیروی انسانی معتقد بودند انگیزه، تعهد و پاداش می تواند مشوق نیروی انسانی در ارائه خدمات و افزایش کیفیت عملکرد باشد. دکتر زارع زاده با بیان این که وجود کارشناسان اجرایی مجرب می تواند به عنوان بازوی محرک دانشکده عمل کند و باید در سیستم تفویض اختیار صورت گیرد تا کارها به نحو احسن انجام شوند. دکتر نیک فرجام کیفی بودن این مورد را یادآور شدند و اینکه این تفویض اختیار به افراد اصلح تعلق گیرد. دکتر رضوانی معتقد بودند برخی کارکنان به علت عدم ثبات کاری (طرحی بودن آنها) و یا عدم استقلال عمل نمی توانند بدون طی مراحل سلسله مراتبی کارها را انجام دهند. سپس دکتر نیک فرجام از دکتر معنویت درخواست کردند که اگر مورد دیگری به جز موارد گفته شده از نقاط ضعف سیستم دارند بیان نمایند که ایشان عدم استقلال مالی دانشکده و نبود بودجه بندی صحیح و مشخص نبودن بودجه سالیانه را عنوان نمودند.

در انتها مقرر گردید چارت سازمانی دانشکده پزشکی با نظرخواهی از اعضای هیئت رییسه دانشکده تهیه گردد. همچنین مصوبات دو جلسه اخیر توسط سرکار خانم حسینی اصلاح و در اختیار اعضا قرار گیرد.

حاضرین: دکتر مسعودرضا معنویت، دکتر محمد زارع زاده، دکتر محمد ابراهیم رضوانی، دکتر جواد زواررضا، دکتر ابوالفضل نیک فرجام، دکتر مسلم حیدری پور، مهستی دهقانی زاده، فرزانه فرهنگ دوست.

غایبین: دکتر سیدکاظم رضوی، فاطمه السادات حسینی.

یزد: بلوار پروفیسور حسابی، بلوار شهدای گمنام، پردیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید

صدوقی - دانشکده پزشکی

تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۰-۱۲ دورنگار: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۴ کد پستی: ۸۹۱۵۱۷۳۱۴۹

وبگاه: www.ssu.ac.ir/medical آدرس پست:

الکترونیکی: E.mail:medschool@ssu.ac.ir



جلسه " بررسی برنامه رسالت و اهداف دانشکده پزشکی " مورخ ۱۴۰۰/۵/۴

نام و نام خانوادگی	امضاء
۱- دکتر امیر مسعود معنویت	
۲- دکتر محمد زارع زاده	
۳- دکتر ابوالفضل نیکفر جام	
۴- دکتر سید کاظم رضوی	
۵- دکتر محمد ابراهیم رضوانی	
۶- دکتر مسلم حیدری پور	
۷- دکتر جواد زواررضا	
۸- خانم مهستی دهقانی زاده	
۹- خانم فرزانه فرهنگ دوست	
۱۰- خانم فاطمه السادات حسینی	

دکتر ابوالفضل نیک فرجام
دبیر کمیته EDO دانشکده پزشکی

یزد: بلوار پروفسور حسابی، بلوار شهدای گمنام، پردیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید صدوقی - دانشکده پزشکی

تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۰-۱۲ دورنگار: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۴ کد پستی: ۸۹۱۵۱۷۳۱۴۹

وبگاه: www.ssu.ac.ir/medical آدرس پست:

الکترونیکی: E.mail:medschool@ssu.ac.ir



شماره: ۱۷/۱/۱۱۰۳۸۷ پ
تاریخ: ۱۴۰۰/۵/۱۰
پیوست:

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی
شهید صدوقی یزد

بسمه تعالی
پردیس دانشگاه
دانشکده پزشکی

یزد: بلوار پروفیسور حسابی، بلوار شهدای گمنام، پردیس دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی شهید
صدوقی - دانشکده پزشکی
تلفن: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۰-۱۲ دورنگار: ۰۳۵-۳۸۲۰۳۴۱۴ کد پستی: ۸۹۱۵۱۷۳۱۴۹
وبگاه: www.ssu.ac.ir/medical آدرس پست:
الکترونیکی: E.mail:medschool@ssu.ac.ir